

## **Jaarverslag 2025**

### **Stichting Gerben Struik**

#### Inhoud

1. Inleiding
2. Beleidsontwikkelingen
3. Organisatie & Communicatie
4. Duurzame Projecten
5. Financiën

## 1. Inleiding

Dit jaar stond in het teken van het opschalen van de activiteiten van de stichting. Ondanks dat er in 2025 globaal en nationaal een pas op de plaats werd gemaakt rond duurzaamheid en verbeteren van het klimaat, werden lokaal in Gooise Meren en in aanpalende gemeenten dit jaar goede stappen gemaakt in de duurzame ambities, beleid én uitvoering. Dit geïnspireerd door en mede dankzij de praktische resultaten die werden geboekt dit jaar in de projecten waarin Samen Sneller Duurzaam Gooise Meren (SSDGM) en de stichting Gerben Struik participeren. De goede resultaten zijn dit jaar aanleiding geweest voor de gemeente Gooise Meren om een deel van de uitvoering van het circulair beleid uit te besteden aan de stichting. Ook vanuit het bedrijfsleven ontstond dit jaar meer belangstelling en steun voor de activiteiten van de stichting.

Hieronder wordt beknopt verslag gedaan van de activiteiten van de stichting in 2025.

## 2. Beleidsontwikkelingen

Nadat in het begin van het jaar de gemeenteraad de beleidsnota '*Een Circulaire Samenleving*' unaniem had goedgekeurd is hard gewerkt aan een '*Uitvoeringsprogramma CE*' en aan een samenwerkingsverband waarin de stichting een deel van dit uitvoeringsprogramma voor haar rekening zou kunnen gaan nemen. Hiervoor is een convenant gesloten tussen de gemeente en de stichting (zie hieronder bij het hoofdstuk Organisatie). In oktober vond hierover het eerste periodieke bestuurlijk overleg (BO) plaats tussen het stichtingsbestuur en de wethouder Circulaire Economie. In dit BO, dat voortaan ieder kwartaal plaatsvindt, worden de projecten besproken die met subsidie van de gemeente via de stichting gestalte krijgen.

In het najaar is de '*Voedselvisie Gooise Meren 2050*' door de gemeenteraad aangenomen. Bij de uitvoering hiervan is de stichting ook betrokken omdat dit ook past in haar doelstellingen.

Daarnaast zijn inmiddels bij diverse gemeenten in de regio duurzame beleidsplannen gerealiseerd en worden uitvoeringsplannen nu concreet. Bij deze gezamenlijke uitvoering heeft de stichting in besprekingen hierover dit jaar aangegeven een rol te willen spelen.

## 3. Organisatie & Communicatie

Een belangrijke activiteit van de stichting is het communiceren over de lokale duurzame en circulaire activiteiten, zodat de bewustwording wordt bevorderd én dat de donatiebereidheid bij zowel bedrijven als particulieren toeneemt. Ook aan de participatie van inwoners en bedrijven bij de activiteiten van de stichting wordt veel aandacht besteed en de groep betrokkenen breidde zich gestaag uit dit jaar. De stichting heeft dit jaar een eigen communicatiekanaal opgezet, naast die van Samen Sneller Duurzaam Gooise Meren. De communicatie vanuit de stichting en vanuit SSDGM vindt derhalve vanaf dit jaar plaats via eigen, separate kanalen. Focus van SSDGM ligt vooral op bewoners, terwijl de stichting zich meer richt op bedrijven en

andere organisaties. Werkveld van de stichting wordt gecommuniceerd als: natuur, biodiversiteit, voedsel en gezondheid, circulariteit, biobased bouwen en klimaatadaptatie.

De stichting heeft hiertoe in het najaar een eigen website gelanceerd, [www.stgerbenstruik.nl](http://www.stgerbenstruik.nl) met onder andere een overzicht van het projecten portfolio, dat zo kan worden gebruikt voor fondsenwerving. Zie [www.stgerbenstruik.nl/projecten](http://www.stgerbenstruik.nl/projecten). De stichting heeft dit jaar diverse publicaties gedaan in lokale en sociale media over projecten en bijzondere gebeurtenissen.

### Professionalisering

Op verschillende fronten is de organisatie van de stichting dit jaar geprofessionaliseerd:

- a. Gezien de groei van de activiteiten van de stichting is het bestuur versterkt; Niels Back heeft vanaf september 2025 zitting in het bestuur dat nu bestaat uit 4 bestuursleden. Niels is aangetrokken vanwege zijn ervaring in ecologisch-bestuurlijke vraagstukken rond landbouw transitie, biodiversiteit en economische vernieuwing en heeft ook een goed netwerk bij diverse gemeentelijke organisaties, waaronder de gemeente Gooise Meren. Hij vervult de rol van programmamanager in het bestuur. Zie voor meer informatie over de bestuurssamenstelling en achtergronden [www.stgerbenstruik.nl/overons](http://www.stgerbenstruik.nl/overons).
- b. De stichting heeft op advies van de accountant dit jaar een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten voor haar bestuursleden.
- c. Tevens is dit jaar op advies van de accountant een zogeheten *Verklaring Omtrent het Gedrag Rechtspersoon* aangevraagd bij Justitie voor de stichting als rechtspersoon en tevens voor de individuele bestuursleden. Deze VOG RP is in december van dit jaar door Justitie afgegeven en kan op verzoek worden ingezien.
- d. De stichting heeft dit jaar voorbereidingsactiviteiten uitgevoerd om te komen tot een professionele projectadministratie, zodat de rol van het projectbureau naar behoren kan worden ingevuld. Dit betreft onder andere het gebruik van het boekhoudkundig systeem *Exact-online* en een urenregistratiesysteem *Clockify*, die in 2026 worden geïmplementeerd. Ook wordt inmiddels gebruik gemaakt van een Europese cloudprovider, namelijk *Jottacloud*. Tevens heeft de stichting sinds dit jaar een eigen Nederlandse mailserver: [@stgerbenstruik.nl](mailto:@stgerbenstruik.nl)
- e. De stichting is dit jaar gestart met fondswerving, als aanvulling op de subsidie vanuit de gemeente. De eerste resultaten van deze inspanning werden dit jaar al zichtbaar, met een donatie door *SPANT! Bussum* en twee donaties door de *Ledenraad Rabobank Gooi & Vechtstreek*.
- f. De projecten die zijn vermeld op de website van de stichting (zie [www.stgerbenstruik.nl/projecten](http://www.stgerbenstruik.nl/projecten)) zijn bedoeld om bedrijven en instellingen te inspireren om partnerships met de stichting aan te gaan. Hiertoe is een partnership-concept samen met een juridisch deskundige uitgewerkt. Met de opbrengst die hiermee is gegenereerd én de participatie van organisaties hoopt de stichting meer en grotere duurzame projecten te kunnen realiseren. Een

aantal van deze duurzame projecten in uitvoering wordt hieronder kort toegelicht.

- g. Convenant is afgesloten met de Gemeente Gooise Meren (zie hieronder)

### Ondertekening convenant stichting en gemeente



Vlnr: Alje Kuiper (voorzitter), Rosa Pols (penningmeester), Nico Schimmel (wethouder)

Tijdens de Klimaatweek, op 10 november vond de formele ondertekening plaats van een convenant tussen de gemeente Gooise Meren en de stichting, waarmee de al bestaande goede samenwerking op het brede terrein van verduurzaming verder gestalte krijgt en geformaliseerd is tot 2030. Dit convenant draagt bij aan de participatie van ondernemers, (maatschappelijke) organisaties en inwoners. De gemeente erkent hiermee de Stichting Gerben Struik als één van de partners. De stichting kan jaarlijks een subsidieaanvraag indienen waarmee zij subsidie vraagt voor activiteiten die bijdragen aan de doelen van het *Beleidskader Duurzaamheid* en de doelen van de onderliggende beleidsprogramma's. Het aangaan van dit convenant leidt overigens niet tot financiële verplichtingen van één van de partners.

Hierbij wordt aangetekend dat bestuursleden van de stichting tot halverwege 2025 nog actief waren als kwartiermakers namens de gemeente Gooise Meren. Inmiddels staat met de ondertekening van het convenant de stichting los van de gemeente en zijn de activiteiten rond kwartiermaken en de begeleiding van duurzame projecten halverwege dit jaar overgehelved naar en uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de stichting. De stichting draagt zo bij aan de uitvoering van het *Uitvoeringsprogramma Circulaire Economie*, zoals dat begin van het verslag jaar is vastgesteld door het College van B&W van Gooise Meren.

#### 4. Duurzame Projecten

##### Lisdodde Deal

Het Lisdodde project heeft mede dankzij een succesvolle en drukbezochte bijeenkomst in maart 2025 een belangrijke ontwikkeling doorgemaakt. Wat in 2024 begon als een werkgroep, als voortvloeisel uit de succesvolle *MiniMaster Circulair Bouwen*, is met hulp van de kwartiermaker CE én de projectmanager *Circulair Bouw* uit Gooise Meren de volgende stap gezet van regionaal experiment naar een structurele aanpak van veenweide problematiek met intergemeentelijke samenwerking en een gezamenlijke businesscase voor zowel boeren, verwerkers, aannemers en woningcorporaties.

In juni van dit jaar werden deze verenigde ambities nogmaals onderstreept middels een gezamenlijke intentie van de gemeente Gooise Meren en de *Rabobank Ledenraad* om ook de toekomstige activiteiten rond dit lisdodde-project financieel te steunen. Deze duurzame ambitie werd nog verder versterkt toen de gemeenteraad in september met een unaniem aanvaarde motie verklaarde deze biobased activiteiten maximaal te willen blijven ondersteunen.



*Wergroep Lisdodde, samen met vertegenwoordigers Rabobank en gemeente Gooise Meren bij de Lisdodde Deal*

De combinatie van een werkend consortium, heldere businesscase, subsidiestrategie, technische ontwikkeling én een komend investeringsvehikel vormt de basis voor een grootschaliger implementatie in 2026. Het oprichten van dit vehikel markeert een essentiële stap: van projectfinanciering naar een structurele financieringsconstructie die opschaling en herhaalbaarheid mogelijk maakt.

Voor de verdere inhoudelijke aspecten van dit project wordt verwezen naar de diverse publicaties die inmiddels zijn gedaan, inclusief het projectplan dat is opgesteld door de twee projectmanagers van dit project.

### Circulaire badkamer

Inmiddels is een mijlpaal bereikt met de 50<sup>e</sup> circulaire badkamer die is geïnstalleerd door Intersell in een sociale huurwoning. Zie deze [link](#) . Dit project is met subsidie van Kansen voor West nu in de uitvoeringsfase; de projectbegeleiding middels kwartiermaken of vanuit de stichting is in deze fase niet meer nodig. Met dit project wordt bewezen dat circulair renoveren niet alleen mogelijk is, maar ook schaalbaar én aantrekkelijk voor bewoners én woningcorporaties. Bekeken wordt hoe dit project kan worden opgeschaald bij andere woningcorporaties.

### Oogst vol Liefde (OVL)

Als één van de resultaten van het kwartiermakerschap vanuit de stichting is succesvol de stichting Oogst vol Liefde opgezet. Met deze CSA wordt duurzame landbouw bevorderd volgens biologische richtlijnen en is inmiddels een hechte gemeenschap met meer dan 40 deelnemers/bewoners opgebouwd aan de Overscheenseweg 11 in Naarden. Zie ook <https://www.oogstvolliefde.nl/> .

2025 was het eerste oogstjaar. Ondanks het droge voorjaar en zomer heeft het een goede oogst opgeleverd voor de ‘verse’ oogst aandeelhouders. OVL heeft zich vanaf de start goed weten te organiseren en diverse werkgroepen ingesteld: het tuinteam, aangestuurd door de Moestuin School Amsterdam die tevens bekommert om opleiding van de nieuwe tuinders, het kernteam, dat onder meer gezorgd heeft voor het vinden van fondsen om de opstartkosten te dekken: naast het initiatievenfonds van de gemeente, Rabo Bank, Spant en de Stichting Helder.

Ook zijn inmiddels de plannen voor 2026 in gang gezet. De tuinoppervlakte wordt verdubbeld net als het aantal oogst aandeelhouders. Alhoewel in 2026 nog extra fondsen nodig zijn om breakeven te draaien, ligt het in de planning en mogelijkheden om vanaf 2027 financieel zelfstandig te worden.

### Circulaire Coach

Dit jaar is vanuit de stichting een projectleider aangesteld voor de circulaire coaches, die de taken over heeft genomen van de kwartiermakers van GM en Hilversum. Zij heeft in het 2<sup>e</sup> halfjaar van 2025 leiding gegeven aan de circulaire coaches van zowel Gooise Meren als Hilversum.

Omdat de feitelijke verstrekking van opdracht aan de stichting voor het vervolg van de circulaire coach en de bijbehorende financiële middelen pas halverwege 2025 vanuit de gemeente Gooise Meren heeft plaatsgevonden, bleek er te weinig tijd om de volledige doelstellingen van de opdracht dit jaar te realiseren. Ook bleek in de praktijk dat het dit verslagjaar de coaches zowel in Gooise Meren als in Hilversum meer moeite kost om bij bedrijven een afspraak voor een circulaire scan te realiseren, vanwege de tijdsinvestering die een drukke ondernemer vaak niet bereid is te maken voor het afnemen van deze scan. Een variant die in het project is getest is de mogelijkheid om een verkort bezoek af te leggen. Tevens is de ambitie om meer focus te leggen op specifieke thema's in sectoren en op de (relevante) opvolging van het bezoek van de coach

gesprek door de ondernemer. Inmiddels is op deze basis het verzoek tot opdrachtverlenging tot 1 juli 2026 goedgekeurd door de gemeente Gooise Meren. Er zijn in het 2<sup>e</sup> halfjaar 15 bezoeken bij ondernemers afgelegd.

Meerdere gemeenten hebben in de loop van dit jaar belangstelling getoond voor dit concept, als basis van een aanpak om circulair ondernemen te stimuleren. Er zijn in het najaar van 2025 besprekingen geweest met de gemeenten Huizen, Wijdmeren, Hilversum en Gooise Meren om een gezamenlijke aanpak te organiseren, met één projectmanager die de activiteiten van circulaire coach en ondernemersbijeenkomsten in 2026 gaat coördineren. De plannen zijn eind dit jaar definitief geworden en er is ook een nieuwe projectmanager geworven voor deze taak. Ook is door de stichting de werving gestart voor uitbreiding van het aantal circulaire coaches voor 2026, waarvoor eind 2025 een aantal gesprekken heeft plaatsgevonden met goede kandidaten.

### Events

In de week van de Circulaire Economie werd op 20 maart een bijeenkomst voor de Lisdodde Deal georganiseerd in het gemeentehuis van Gooise Meren. Het werd een druk bezochte avond onder leiding van Eva Wiessing en Alje Kuiper, met veel enthousiaste stakeholders wat uitmondde in een vervolgstap met veel draagvlak. Zie verder de bespreking van het Lisdodde-project hierboven.

Voor de landelijke Klimaatweek in november van dit jaar is op verzoek van de gemeente vanuit de stichting een weekprogramma opgesteld en succesvol uitgevoerd. Meer dan twintig activiteiten vonden in deze week plaats, waaronder een aantal interne workshops voor ambtenaren van de gemeente Gooise Meren, een filmavond over biodiversiteit voor jongeren, een discussieavond in de Groene Afslag, zwerfafval opruimacties, klimaatwandelingen, een (h)eerlijk shoppen winkeltour, speedstyling bij de Swapshop, upcyclen van kleding en een duurzame markt. Alle activiteiten werden goed bezocht.

## **5. Financiën**

De financiële administratie wordt deels intern en deels door GT Bunck Accountants Belastingadviseurs verzorgd. GT Bunck heeft ook de jaarrekening opgesteld, die is voorzien van een samenstellingsverklaring; aanvullend volgt nog een beoordelingsverklaring. De lopende projecten zijn uitgevoerd binnen de vastgestelde budgetten. Het boekjaar wordt afgesloten met een positief saldo en toezeggingen voor aanvullende donaties en subsidies, waarmee de stichting met een gezonde financiële basis het jaar 2026 ingaat.

In 2025 heeft de Stichting meer fondsen kunnen werven en zijn de activiteiten toegenomen. Hierdoor is er sprake van een stelselwijziging. Het gevolg van de wijziging is dat de jaarrekening vanaf boekjaar 2025 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2) in plaats van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1).

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn hierop aangepast. De overgang naar de bepalingen van RJK C2 betreft een stelselwijziging die retrospectief (met aanpassing van vergelijkende cijfers) is verwerkt. Deze wijziging heeft geen invloed op de cijfers in de balans en de staat van baten en lasten, maar ziet toe op de presentatie en toelichting. De ter vergelijking opgenomen cijfers zijn hierop aangepast.

Ter ondersteuning van deze verantwoording is apart een financieel verslag opgesteld, waaronder het grootboek en aanvullende financiële overzichten. Deze zal separaat worden gepubliceerd.